

IHRE ANFORDERUNGEN

Eine effiziente wertorientierte Konzernsteuerung erfordert die Weiterentwicklung der Vielzahl existierender Berichtsprozesse zu einem durchgängigen, verständlichen und strategieorientierten Steuerungsmodell. Darüber hinaus gewinnen die externen Anforderungen an die Berichterstattung nach den verschiedenen internationalen Rechnungslegungsvorschriften und an das interne Kontrollsystem (Corporate Governance) an Bedeutung.

Als Headquarter eines Konzerns stehen sie vor der Herausforderung, die steuerungsrelevanten Informationen aus den lokalen Berichtseinheiten im Konzernabschluss zusammenzuführen. Wesentliche Erfolgsfaktoren sind die Integration der Informationen über die verbindliche Vorgabe globaler Standards sowie deren Umsetzung in den lokalen Prozessen und der Systemlandschaft mit SAP oder Non-SAP-Systemen.

OPTIMIZED
SOLUTION

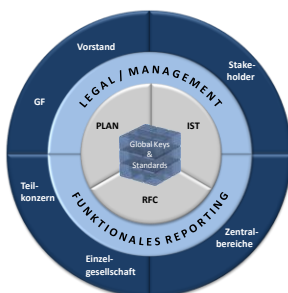
HEADQUARTER MANAGEMENT

UNSER LÖSUNGSANSATZ

Aus unserer langjährigen Erfahrung bei der Durchführung komplexer Projekte im Umfeld der Konzernsteuerung besitzen wir umfassende Best-Practice-Kenntnisse und spezielle Methoden und Werkzeuge, die wir in unserer Solution Headquarter Management zusammengeführt haben.

Grundstein unserer Lösung ist die Harmonisierung, Standardisierung und Vereinfachung der Berichtsprozesse durch die Definition der steuerungsrelevanten KPIs und Global Keys.

Die Erweiterung der klassischen Berichtsdimensionen Plan / Ist / Forecast um ein Chancen / Risiken-



Controlling der kritischen Erfolgsfaktoren bietet Ihnen ein flexibles Werkzeug zur Entscheidungsunterstützung und Steuerung von Shareholder-, Customer- und Real-Option-Value. Die einheitlich konsistente Datenbasis und das rollenbasierte Reporting der Steuerungsgrößen schaffen hierzu die notwendigen Voraussetzungen.

DAS BERATUNGSANGEBOT

Steuerung- und Verantwortungsmodell

Die übergreifende Definition eines Steuerungsmodells, durch das Festlegen der zentralen Führungsgrößen, Verantwortlichkeiten und Konzernstandards, ist das wesentliche Element für ein erfolgreiches Headquarter Management. Eine klare Verantwortung für Berichtsinhalte liefert die erforderliche Informationsqualität.

Gestaltung der Berichtsprozesse

Auf Basis des individuellen Steuerungs- und Verantwortungsmodells werden die zukünftigen Berichtsprozesse konzipiert. Die Integration der lokalen und zentralen Prozesse gewährleistet die stringente Einhaltung der Global Keys und Standards. Die maßgeschneiderte Gestaltung prospektiver Validierungen sowie eines klaren Freigabeprozesses auf Ebene der Berichtseinheiten unterstützen die kontinuierliche Optimierung der Berichtsprozesse.

Zukunftsgerichtete IT-Lösung

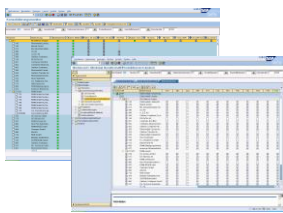
Die Integration der lokalen und zentralen Berichtsprozesse erfolgt systemseitig durch die Verwendung von automatisierbaren Extraktionswerkzeugen und die Bereitstellung von rollenbasierten Erfassungs-Layouts. Bei der Umsetzung der Konsolidierungsanforderung setzen

wir auf Konsolidierungswerkzeuge mit OLAP-Datenbasis und automatisierbaren Konsolidierungsfunktionen die auch eine echte Matrixkonsolidierung beherrschen. Unsere Solution basiert auf den innovativen Technologien von SAP NetWeaver in Verbindung mit SAP Strategic Enterprise Management. Durch den kontextbezogenen Einsatz von Standards in Verbindung mit der Nutzung unserer OS Composites können wir Ihnen eine web-Applikation mit einem Höchstmaß an Maßschritt bieten.

DIE SOLUTION

Integrierte Legal / Management Konsolidierung

Die zunehmende Anforderung zur Integration der Legalen und Management-Daten unterstützt unsere Solution durch die Matrixkonsolidierung nach unterschiedlichen Rechnungslegungsvorschriften. Wesentlicher Aspekt ist die integrierte konsolidierte Darstellung von Bilanz, GuV und Betriebsergebnisrechnung. Die effiziente Gestaltung und Umsetzung des Konsolidierungsprozesses – von der Konsolidierungsvorbereitung bis zur Kapitalkonsolidierung - kennzeichnet unsere Solution Headquarter Management.



Die zunehmende Anforderung zur Integration der Legalen und Management-Daten unterstützt unsere Solution durch die Matrixkonsolidierung nach unterschiedlichen Rechnungslegungsvorschriften. Wesentlicher Aspekt ist die integrierte konsolidierte Darstellung von Bilanz, GuV und Betriebsergebnisrechnung. Die effiziente Gestaltung und Umsetzung des Konsolidierungsprozesses – von der Konsolidierungsvorbereitung bis zur Kapitalkonsolidierung - kennzeichnet unsere Solution Headquarter Management.

Konzernplanung

Die horizontale Integration der Berichtsdimensionen Plan / Ist und Forecast ist die Grundlage für die zielgerichtete Steuerung Ihres Konzerns. Für die Prozesse Konzernplanung und Rolling Forecast lässt sich unsere Solution Enterprise Planning durch die Bereitstellung flexibler Planungswerkzeuge bis hin zur regelbasierten Konsolidierung nahtlos integrieren.

Funktionales Reporting

OS Headquarter Management bietet Ihnen ein umfangreiches Werkzeug für alle abgeleiteten Analysedimensionen im Rahmen der Konzernsteuerung. Die führenden Zahlen aus Bilanz / GuV und Betriebsergebnisrechnung sind dabei die Grundlage für die zusätzlichen KPIs zur funktionalen oder segmentbezogenen Steuerung. Beispiele hierfür sind Working Capital, Treasury, Personal, Projekt-Controlling sowie CAPEX und OPEX Analysen.

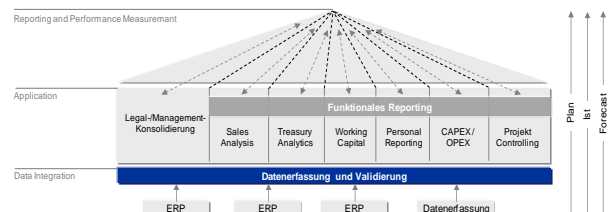
Reporting und Performance Management

Die entscheidungselevanten Steuerungsgrößen werden als Ergebnis des Konsolidierungsprozesses im Reporting und Performance Management rollenbasiert zur Verfügung gestellt. Die hohe vertikale und horizontale

Integration der Informationen bietet dabei eine echte Entscheidungsunterstützung zur Steuerung des Konzerns sowie der einzelnen Berichtseinheit. Die dynamische Darstellung der Matrixkonsolidierung ist das wesentliche Element der intelligenten Analyseplattform der OS Headquarter Management.

UNSERE VORGEHENSWEISE

Unsere Expertise und Erfahrung in Aufbau und Optimierung von Konzernmanagementprozessen und – systemen versetzt uns in die Lage, Ihnen eine maßgeschneiderte Lösung aus einer Hand zu liefern. Wir helfen Ihnen bei der Konzeption und Implementierung Ihres zukunftsorientierten Konzernsteuerungsmodells auf Basis der SAP Werkzeuge Strategic Enterprise Management und NetWeaver BI. Für einen wirksamen Roll-Out der Prozesse und Inhalte unterstützen wir Ihren Change-Management-Prozess. Wir begleiten Sie mit einem hochqualifizierten Beraterteam über die gesamte Projektlaufzeit. Die frühe Einbindung der Key Player Ihres Unternehmens ist das wesentliche Element eines erfolgreichen Projektes.



OS CONSULTING

„Optimized solutions to empower your business ...“ – dies ist gleichermaßen Anspruch und Angebot unsere Erfahrung aus zahlreichen Konzernmanagement-Projekten für unsere Kunden wertsteigernd einzusetzen. Unsere erfahrenen Mitarbeiter stehen für herausragende Management- und IT-Beratung. Wir begleiten Sie von der ganzheitlichen Analyse über die Konzeption bis hin zur Prozess- und System-Implementierung. Machen Sie Erfahrung mit unserer Erfahrung!

OS Consulting GmbH
 Besselstraße 24
 D-68219 Mannheim
 Tel.: +49 (0)621 87608660
 mail: info@o-s-consulting.de
 www.optimized-solutions.de

